

Zeybekoglu Holding

Management-Governance, Compliance & Effizientes Bauen

Sitz der Holding: Schaan (Liechtenstein)

Dieses Dokument definiert verbindliche Management-, Compliance- und Effizienzrichtlinien der Zeybekoglu Holding. Es dient als sichtbarer Nachweis für Investoren, Banken und Kunden, dass Projekte systematisch, wirtschaftlich und regelkonform gesteuert werden.

1. Management- & Governance-Grundsätze

Die Zeybekoglu Holding verfolgt eine strukturierte, systembasierte Unternehmensführung. Ziel ist die nachhaltige Steuerung von Beteiligungen und Projekten mit klarer Verantwortung, wirtschaftlicher Disziplin und vollständiger Transparenz.

2. Verbindliche Management-Checkliste

Prüfpunkt	Holding-Anforderung
Projekt- / Beteiligungsfreigabe	GO/NO-GO Entscheidung dokumentiert
Wirtschaftlichkeit	Zielrendite & Budget freigegeben
Kostenkontrolle	Abweichung $\leq 5\%$
Zeit- & Meilensteine	Terminziele definiert & messbar
Verantwortung	Projekt- oder Beteiligungsverantwortlicher benannt
Compliance	Recht, Verträge & Regulatorik geprüft
Transparenz	Regelmäßiges Reporting & KPI-Tracking

3. Richtlinie Effizientes Bauen (für Bau- & Immobilienbeteiligungen)

Für Bau-, Immobilien- und Projektentwicklungsgesellschaften innerhalb der Zeybekoglu Holding gilt Effizientes Bauen als verbindlicher Steuerungsgrundsatz.

3.1 Grundprinzipien

- Standardisierung vor Individualisierung
- Vereinfachung statt technischer Überkomplexität
- Wiederholbarkeit und Skalierbarkeit
- Wirtschaftlichkeit vor rein gestalterischen Maßnahmen

3.2 Verbindliche Effizienzregeln

- Begrenzte, definierte Projekttypen je Gesellschaft
- Standardisierte Grundrisse, Konstruktionen und Haustechnik
- Sonderlösungen nur nach Holding-Freigabe
- Technik ausschließlich im gesetzlich und wirtschaftlich erforderlichen Umfang

3.3 Streich- & Reduktionslogik

Grundsätzlich zu vermeiden, sofern kein belegbarer wirtschaftlicher Mehrwert besteht:

- Sondergrundrisse, Sonderfassaden, Einzelanfertigungen
- Überdimensionierte technische Systeme
- Material- und Detailwechsel ohne strategische Notwendigkeit
- Späte Planungs- und Scope-Änderungen

4. Compliance, Risiko & Eskalation

Die Zeybekoglu Holding stellt sicher, dass alle Gesellschaften und Projekte den geltenden gesetzlichen, regulatorischen und vertraglichen Anforderungen entsprechen. Abweichungen von genehmigten Budgets, Zeitplänen oder Effizienzzielen werden dokumentiert, bewertet und gemäß Eskalationslogik der Holding entschieden.

5. Verbindlichkeit & Außenwirkung

Diese Richtlinie ist für die Geschäftsführung der Zeybekoglu Holding sowie für alle Tochtergesellschaften und Beteiligungen verbindlich. Sie ist Bestandteil der Kommunikation mit Investoren, Banken und strategischen Partnern und dient als sichtbarer Nachweis professioneller, kontrollierter Unternehmensführung.

Geschäftsführung Zeybekoglu Holding

Ort / Datum / Unterschrift

Schaan, 01.01.2026



Z *Zeybekoglu Holding*